

An aerial photograph of a large industrial facility, likely a KLEINER plant, situated in a rural area with green fields and a small town in the background. The facility consists of several large, light-colored buildings with grey roofs. One building has the 'KLEINER' logo on its side. There are parking lots with several vehicles and a road leading to the facility.

Mbuf spotlight days Mehrwert fürs Unternehmen „Effekte im IT-Operating“



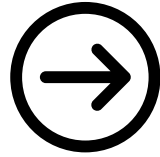
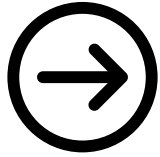
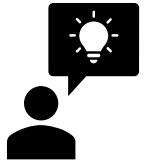
- Projekt-Start war der 07.01.2020 --> 1 Jahr „to go“ bis ECHT-Start!
- Die Analyse-/Designphase ist abgeschlossen!
- Alle Prozesse sind beschrieben (>1.500)
- Anforderungen abweichend vom Standard (Gaps) sind ermittelt (<90)



- Weiter unverändert steile Lernkurve in Cloud-Themen (Beginn im Vor-Projekt „Cloud-Ready“)
- Verfügbare Budgets „kein Thema“!
- Rollout „MS Teams“ vorgezogen!
- Akzeptanz der „Consulting-Rolle“ der IT stark gewachsen!



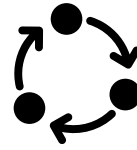
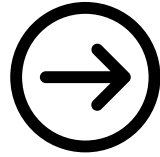
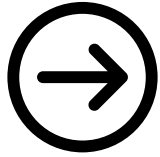
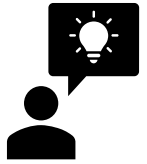
- Bis zum ECHT-Start neues ERP „doppelte“ ERP-Infrastruktur (Cloud- und On-prem)
- **WICHTIG:** Kommunikation, das schon hier „Einsparungen“ durch den Cloud-Ansatz greifen, da für das neue ERP die Hardwarebeschaffung „wegfällt“!
- **WICHTIG:** Azure Black Magic-Ansatz (Skalieren und Ausschalten von Azure Ressourcen entsprechend der Betriebsszenarien) zur Kostenoptimierung!



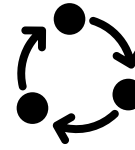
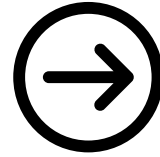
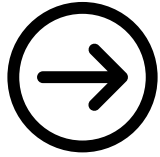
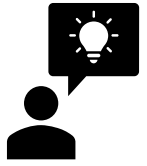
Voraussetzungen zum „Heben“ der beschriebenen „Mehrwerte“:

- Governance
- GF-Support
- Transparente Kommunikation

Wissen/wussten wir ja Alle 😊!! Aber jetzt wird es auch (weitestgehend) Top-Down gelebt!!



- Vertrauen in „richtige ERP-Wahl“ wächst mit Projektfortschritt und Transparenz, aber auch die Erwartungshaltung!
- Durch „Moderation“ und Team- (Funktionsmodul-) übergreifende Workshops löst sich das Silodenken (meine Abteilung, mein Geschäftsbereich) langsam auf!
- Moderation auch nötig, um „nah am Standard“ durchzusetzen!



- Projektleitung von Doku- und Vorbereitung von Reporting entlasten, genügend Ressourcen für Moderation und Motivation schaffen!
- Größte Überraschung: Nutzung von Teams (Microsoft/Office 365 gesamt) wurde Selbstläufer, BA-Studenten haben mit positiv gewirkt. Das hat schon in den Anfängen der Corona-Situation geholfen und wurde umgekehrt durch Corona beschleunigt!
- Intensive Nutzung führt dazu, dass wir die Nutzung von Teams durch eine externe Lösung steuern und vereinfachen möchten (Wildwuchs vermeiden)! Entsprechender POC ist gestartet!

Danke für Ihre Aufmerksamkeit!

„Q & A“

Detlev.Mages@Kleiner.de

Sie finden mich bei:
LinkedIn, XING, mbuf, Voice